



Circular de CO-EFFICIENT nº 5

1. Tabla de contenido

2.	Nota del editor	2
3.	Como fue coordinar a diez socios de cinco países: experiencia del coordinador	3
4.	Resumen del trabajo en <i>Living Labs</i> : metodología, utilización, recomendaciones.	4
5.	Proyecto piloto del <i>Living Lab</i> de Servicios electrónicos: qué hicimos, cómo lo hicimos, qué descubrimos	5
6.	<i>Living Lab</i> de Eficiencia energética y desarrollo de Herramienta analítica: Ayuda para mejorar la eficiencia energética al nivel de las PYME	9
7.	Eventos relacionados con el proyecto	10



2. Nota del editor

DEstimado lector:

¡Gracias!

Gracias por dejarnos ingresar en sus bandejas de entrada, sus empresas y sus hogares. Gracias por dedicar su más preciado recurso, el tiempo, a nuestro proyecto y la sociedad de nuestro proyecto.

A medida que nuestro proyecto CO-EFFICIENT llega a su fin esperamos que este tiempo juntos le haya presentado nuevos conceptos, ideas y oportunidades y que quizás lo haya incentivado a tomar ciertas medidas para aumentar la eficiencia energética de sus operaciones. Incluso si es solo una auto evaluación de sus operaciones actuales mediante el uso de nuestra herramienta de evaluación en línea, creemos que es solo un primer paso de los muchos que lo conduzcan a una mejor administración de sus necesidades y facturas energéticas y en última instancia a su posición más competitiva en el mercado mediterráneo.

En esta, la última de nuestras Circulares, deseamos presentarle un panorama global del proyecto en sí mismo, sus componentes, puntos culminantes y resultados. Desde la experiencia directa en como manejar un proyecto transnacional complejo hasta los detalles sobre como decidimos que tipo de entorno de cooperación crear para conseguir los mejores resultados en cuánto a la conexión que una PYME necesita con las soluciones I&D. Desde la descripción de los Servicios electrónicos que examinamos en nuestros Living Labs hasta lo que descubrimos trabajando en y a través de ellos. Desde por qué decidimos crear Living Labs de eficiencia energética y que esperamos alcanzar hasta cómo creamos nuevas soluciones para las PYMES con el fin de aliviar su carga al decidir si aprovechan suficientemente la energía o necesitan invertir para utilizar de mejor manera sus oportunidades energéticas.

Estos dos años y medio juntos nos han ayudado a aprender más sobre el modo de acercarnos a las PYME y el modo de utilizar mejor las chispas de innovación que se presentan en dicha operación así como también el modo de intensificar la cooperación entre las instituciones de I&D y los sectores de las PYMES. Como sucede a menudo cuando trabajamos con las PYME, nunca es una cuestión de voluntad, rara vez es una cuestión de conocimiento, sin embargo siempre es una cuestión de tiempo.

Esperamos que esta perspectiva general le resulte útil y que esta Circular lo involucre en la búsqueda de más documentos y hallazgos que sean resultado del proyecto y que puedan encontrarse en nuestro sitio web <http://coefficient-project.eu/downloads/deliverables>.

Nuestro sitio web y nuestros socios seguirán estando a su disposición, incluso después del final formal del Proyecto y si necesita más información sobre los temas y las ideas cubiertos en esta edición, por favor póngase en contacto directamente con cualquiera de nuestros socios regionales, cuya información de contacto está disponible en <http://coefficient-project.eu/home/contact>.

Nada Kožul

Agencia de desarrollo regional de Eslovenia y Baranja



3. Como fue coordinar a diez socios de cinco países: experiencia del coordinador

Hace dos años y medio se recibió un mensaje simple y sencillo de la Autoridad de gestión del programa MED que establecía que el proyecto CO-EFFICIENT estaba aprobado y que debía implementarse. Nos alegramos de que los esfuerzos invertidos en la presentación de la propuesta hayan logrado la aprobación del proyecto y nos entusiasamos con el comienzo del trabajo. Sin embargo el proyecto no comenzó sin complicaciones, desde el principio nos enfrentamos con actividades administrativas no planificadas que era necesario implementar antes de poder comenzar con el proyecto. Como todo en la vida, la situación ha cambiado desde la presentación de la propuesta del proyecto, por lo tanto fueron necesarias algunas medidas correctivas. Tuvimos que lidiar con asuntos legales y administrativos antes de poder comenzar con el trabajo en sí. Pero, una vez que se firmaron los contratos y los asuntos administrativos se resolvieron, empezamos a movernos "a todo vapor".

Los miembros de la sociedad se conocieron en persona en la reunión inicial del proyecto. Nunca parece sorprenderme la sensación de que ya conozco a una persona antes de verla cara a cara (el trabajo conjunto por correo electrónico, teléfono o sistemas de conferencia sobre la preparación de la propuesta del proyecto es sin duda un modo de construir una relación). De todos modos, el contacto personal es de suma importancia y las reuniones de socios siempre son interesantes y ofrecen aportes valiosos. Como en la primera reunión se sintió una fuerte energía positiva, estuve seguro de que trabajaríamos muy bien juntos.

Sin embargo, aunque hemos conformado una sociedad fuerte, tuve que enfrentarme a la tarea desafiante de dirigir y coordinar a diez socios de cinco países. En la práctica, significó trabajar con aproximadamente 40 personas con diferentes experiencias y pericia. Afortunadamente, he tenido una experiencia bastante amplia en el trabajo de proyectos de la UE y tuve la oportunidad de experimentar diferentes enfoques directivos, desde el muy democrático al muy estricto, casi totalitario. Pero como los extremos nunca son buenos opté por el enfoque cooperativo a la dirección. Principalmente, como coordinador, yo estaba allí solo para

conducir el proyecto, asegurarme de que alcancemos los objetivos, entregar los informes a tiempo y ayudar a los socios a implementar actividades coherentemente. La responsabilidad y autoridad de la toma de decisiones fue a la par de los socios que trabajaron muy bien, ya que, como era de esperar, no se obligó a nadie a tomar ninguna decisión, siempre hubo lugar para el acuerdo.

Creo que todos en el consorcio del proyecto entendemos perfectamente que estamos juntos en un proyecto, que trabajamos juntos como iguales y socios y que somos igualmente responsables de su exitosa implementación. Este fuerte apoyo de la sociedad ha hecho la dirección e implementación del proyecto más fáciles y efectivas ya que hubo una clara comprensión de nuestro objetivo común, el exitoso proyecto CO-EFFICIENT.

Ahora que el proyecto ha llegado a su fin, estamos orgullosos de decir que hemos trabajado bien juntos y hemos alcanzado los objetivos propuestos. Toda la experiencia ganada nos ha convertido en personas más ricas y mejores preparadas para desafíos futuros. Esperamos que CO-EFFICIENT no se termine aquí: nuestras actividades han ayudado a las PYME a mejorar su eficiencia energética y a solucionar sus problemas específicos. Los Living Labs establecidos dentro del proyecto continuarán con actividades como legado vivo del proyecto. Por otro lado, se espera que la sociedad del proyecto junte fuerzas nuevamente y continúe con su exitosa colaboración.

Un gran gracias para los socios: ha sido un placer trabajar con ustedes.

Katja Hanžič, Universidad de Maribor

4. Resumen del trabajo en *Living Labs*: metodología, utilización, recomendaciones.

El tercer paquete de trabajo del proyecto CO-EFFICIENT estaba relacionado al *Living Lab* como modelo de colaboración entre diferentes interesados, su organización y su utilización. Fue especialmente diseñado para soportar las medidas adicionales tomadas con el propósito de crear los *Living Labs* de optimización del transporte y eficiencia energética y cada medida/ componente dentro del paquete de trabajo se determina de acuerdo a ese objetivo.

El primer informe producido por el paquete de trabajo fue el "Análisis de las circunstancias, condiciones y necesidades regionales"¹. Este informe era un estudio exhaustivo de los 5 países y regiones diferentes donde se iban a crear los *Living Labs*. El documento examinaba información sobre las políticas regionales y nacionales con respecto al transporte y a la eficiencia energética. El documento también registraba detalles del estado del transporte de las PYME y la industria manufacturera de cada una de las regiones con el fin de utilizar la información para encontrar similitudes entre las regiones para aplicar soluciones similares.

La atención pasó del análisis de las regiones a la organización y estructura de los *Living Labs* en el documento "Estrategia conjunta y modelos comerciales para la organización de un *Living Lab*". Con este fin se identificaron algunos estudios sobre *Living Labs* y desde allí se resaltaron las mejores prácticas y se pensó en utilizarlas como guías para la organización de los *Living Labs* de CO-EFFICIENT. La organización de los laboratorios constó de seis fases.

- **Conexión:** Identificar a posibles participantes interesados en los *Living Labs* y conformar una red.
- **Plan:** Diseñar soluciones adaptadas al entorno de los *Living Labs*.
- **Comunicación y soporte:** Coordinar con la red recientemente establecida.
- **Operación y mejora:** Poner a prueba y adaptar el software a las especificaciones del usuario.
- **Utilización:** Lanzar las soluciones al entorno.
- **Evaluación y preservación:** Revisar los resultados y mantener las soluciones que funcionan.

Durante el proceso de organización de los *Living Labs* el paquete de trabajo fue responsable de seguir el progreso de los seis (dos por país involucrado en el proyecto) y de ayudar a dirigir y determinar aspectos como la estructura de dirección y el plan de mantenimiento de los *Living Labs* más allá de la duración del proyecto.

Otro aspecto importante del paquete de trabajo es la base de datos de conocimiento (<http://coefficient-project.eu/knowledgedatabase/index>), un banco de datos accesible a todos los miembros del proyecto que tiene el fin de diseminar información útil. Las mejores prácticas, políticas interesantes, fuentes de financiamiento, los proyectos y las soluciones similares, todo está cargado a la base de datos para que todos los *Living Labs* lo examinen.

Finalmente, se redactó un documento con pautas sobre políticas que ofrece una explicación de las políticas que dan forma a los *Living Labs* en los cinco países y también agrega posibles recomendaciones para el futuro.

¹ La versión completa de este y otros documentos mencionados está disponible en <http://coefficient-project.eu/downloads/deliverables>.

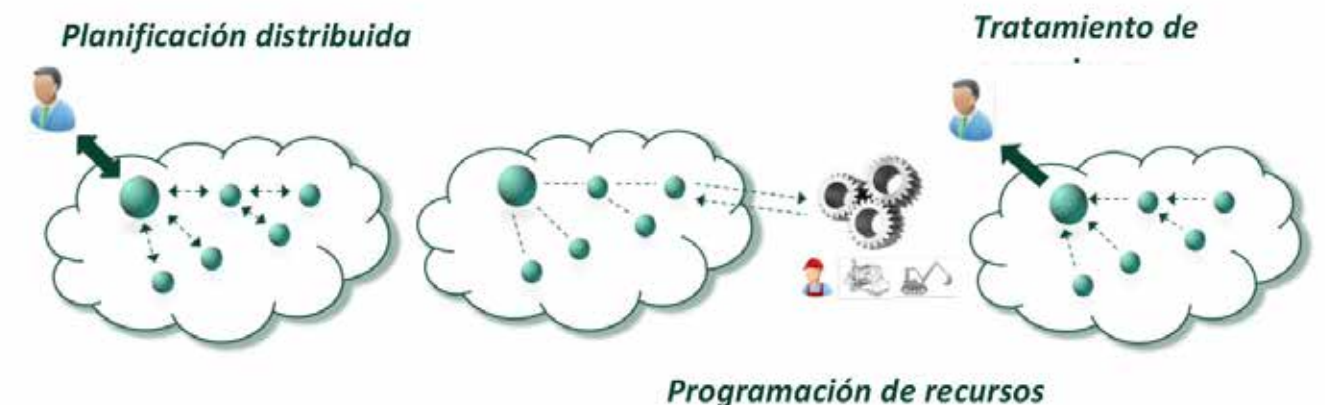
5. Proyecto piloto del *Living Lab* de Servicios electrónicos: qué hicimos, cómo lo hicimos, qué descubrimos

El objetivo del cuarto paquete de trabajo del Proyecto fue implementar un *Living Lab* internacional para desarrollar, experimentar y mejorar los Servicios electrónicos para las PYME con el fin de aumentar la eficiencia energética de sus operaciones, especialmente en el contexto de las relaciones de la cadena de producción y distribución. Los Servicios electrónicos fueron pensados para abordar tres campos relacionados con la eficiencia energética, concretamente, la planificación distribuida en las redes de PYME, la desmaterialización del intercambio de documentos comerciales y el englobe de la demanda de consolidación del transporte.

Servicio electrónico de red de contactos:

- Fue pensado para planificar óptimamente el proceso distribuido de red de contactos desencadenado por cada pedido entrante por parte del cliente como para seleccionar cada vez los proveedores a involucrar, teniendo en cuenta, entre otras cosas la distancia entre ellos.

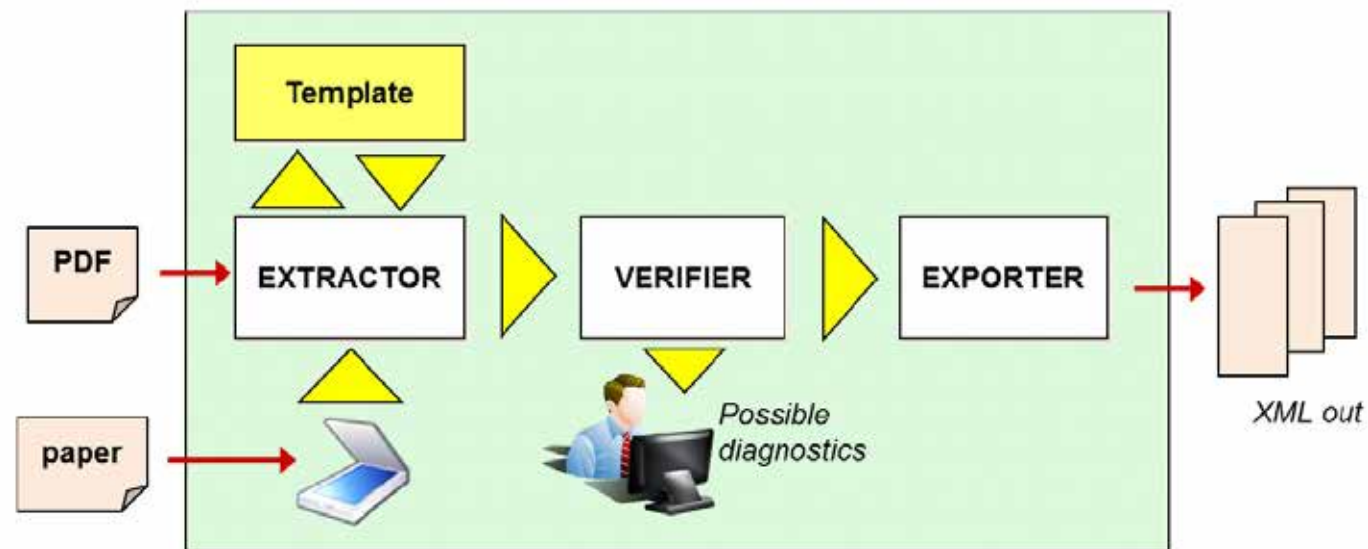
- Facilita la colaboración entre el líder y los proveedores de la red de contactos, calcula las asignaciones de tareas óptimas para los miembros de la red, considera las distancias al asignar una tarea y al tratar excepciones, traduce documentos del idioma original a los idiomas meta.
- Para el líder de la red: calcula presupuestos mediante la simulación de ejecución de procesos, planifica cada pedido entrante a través de la asignación de tareas a los miembros seleccionados, vuelve a asignar tareas para extinguir perturbaciones, evalúa el desempeño de los miembros para conducir futuras asignaciones de tareas.
- Para cada miembro de la red de contactos: comunica las tareas asignadas, refleja los costos y tiempos estimados, ayuda a programar los recursos internos, ayuda a eliminar las perturbaciones, examina sus posiciones dentro de la red de de contactos de acuerdo a los desempeños e inversiones.



Circular de CO-EFFICIENT nº 5

El Servicio electrónico de desmaterialización:

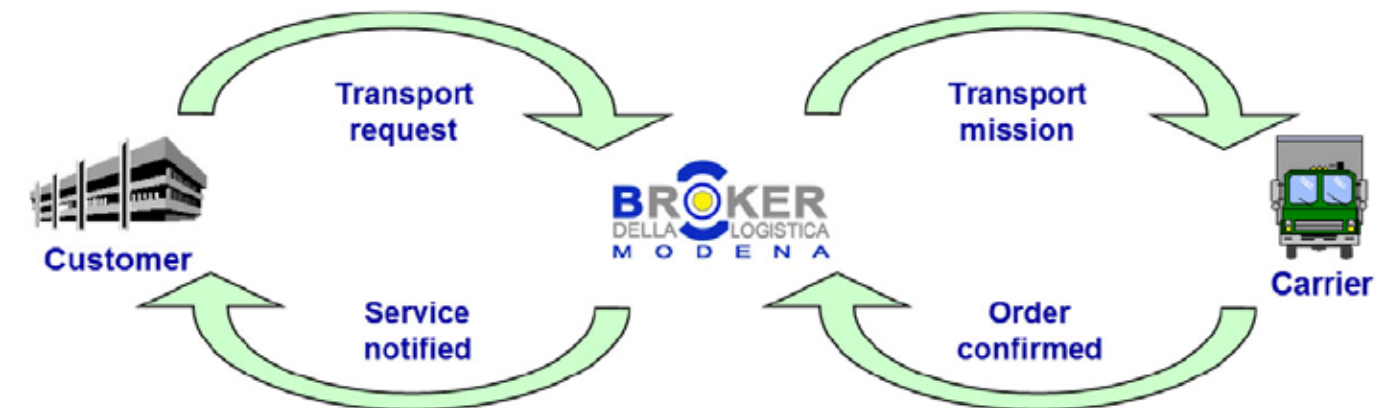
- Fue pensado para transformar automáticamente los documentos intercambiados en papel en versiones electrónicas como para eliminar las actividades que más desperdician energía y recursos en los sitios del emisor y del receptor.
- Maneja diferentes tipos de documentos (pedidos, avisos de envío, facturas), ayuda a crear una plantilla para cada tipo y formato de documento, extrae e interpreta todos los contenidos de cada documento entrante, genera el documento con la estructura correspondiente en diferentes formatos.
- Funcionalidad: Comenzó con documentos en italiano e inglés y los socios del proyecto lo han ampliado a otros idiomas para documentos entrantes y generados, asegurando la traducción completa del documento o solo su índice para archivarlo de forma electrónica.
- Desempeño: rápida construcción de plantillas (de 5 a 10 minutos cada una para la extracción completa de contenidos), buenos resultados de extracción (100% de los documentos versión PDF, 75% del documento si es imagen PDF), rápida verificación de documentos poco claros (de 2 a 5 minutos para completar/corregir un documento).



Circular de CO-EFFICIENT nº 5

Servicio electrónico de transporte:

- Pensado para englobar la demanda de transporte por parte de los miembros de las fábricas distribuidas ubicadas en el mismo área industrial para asegurar una mejor saturación de la capacidad del vehículo y así minimizar el tráfico de transporte generado.
- Obtenido del prototipo de proyecto KASSETTS, recibe solicitudes de transporte por parte de los clientes, engloba esta demanda y calcula las rutas óptimas, ayuda a seleccionar la empresa de transporte más conveniente (misión por misión), genera facturas pro forma por los servicios llevados a cabo.
- Las variables problemáticas son los sitios a visitar (y sus matrices de tiempo y distancia), las direcciones y grupos de sitios (parcialmente superpuestos), tipos de vehículo (tamaño, velocidad, etc.), las flotas de vehículos, los parámetros de tiempo (tiempo de movimiento, tiempo de manejo), tipos de paquetes (tamaño, peso), las listas de precios.
- Utilizado en modo de simulación para investigar impactos cuantitativos de inversiones o cambios hipotéticos. Utilizado en modo de planificación, en flotas de capacidad definida o indefinida para calcular las rutas óptimas diariamente con el fin de satisfacer las solicitudes de transporte recibidas.



Resultados del Living Lab:

Se obtuvo un conjunto preliminar de resultados e indicaciones interesantes de la actividad del *Living Lab* cuando los socios del consorcio comenzaron a probar la versión inicial de los Servicios electrónicos suministrados. Representantes de todas las regiones participaron en esta fase y su evaluación de Servicio electrónico llevó a una lista de solicitudes de mejora que fueron fundamentales para adaptar y extender las funciones del software para captar mejor las condiciones de aplicación concreta.

En base a estos resultados cada región decidió concentrarse en los Servicios electrónicos que fueron considerados más útiles para las empresas e interesados locales. Fue muy interesante observar que la decisión evolucionó poco a poco en relación a las empresas que fueron progresivamente involucradas y analizadas. Por ejemplo, mientras que el Servicio electrónico de transporte fue inicialmente seleccionado por la mayoría de las regiones, el Servicio electrónico de desmaterialización fue ganando posiciones más adelante y es finalmente el más implementado.

Luego la fase piloto experimental se llevó a cabo en el *Living Lab*. El Servicio electrónico de desmaterialización se probó en tres regiones mediante cuatro pilotos que mostraban su capacidad para procesar una variedad de documentos comerciales. Estos documentos oscilan entre facturas y avisos de envío hasta otros tipos de documentos que las empresas participantes proponen tan pronto como comprenden el potencial real del Servicio electrónico. El experimento del *Living Lab* llevó a una conclusión muy positiva: Muchos socios descubrieron que el Servicio electrónico de desmaterialización era tan útil que decidieron seguir mejorándolo con el propósito de asegurar que su uso continuará después de la finalización del proyecto.

Paralelamente con este experimento, el *Living Lab* comenzó a experimentar el Servicio electrónico de transporte en dos regiones mediante tres pilotos. El Servicio electrónico principalmente se utilizó en modo de simulación, para obtener valoraciones cuantitativas de hipótesis de inversión y organización, ya que esto puede hacerse sin conexión mientras que el modo de planificación requiere una integración más estricta con las actividades logísticas diarias. La evaluación final del experimento consta de dos aspectos: el Servicio electrónico de transporte es muy efectivo y poderoso y puede mejorar el desempeño de las empresas del usuario, pero al mismo tiempo su uso es un tanto complejo y esto puede limitar su difusión.

Finalmente el *Living Lab* experimentó el Servicio electrónico de red de contactos en una región con un piloto y luego lo extendió con un éxito excepcional a otros dos pilotos similares después de su extensión funcional para lidiar con el mundo del mantenimiento de la planta. De hecho el Servicio electrónico demostró ser fácil de comprender en cuanto a sus funciones generales pero su uso práctico, real requiere la introducción de funciones adicionales que son necesarias para captar mejor las necesidades específicas del sector de aplicación. Por lo tanto, con el fin de esparcir el Servicio electrónico de red de contactos, se recomienda desarrollar versiones especializadas para cada sector de aplicación concebido.

6. Living Lab de Eficiencia energética y desarrollo de Herramienta analítica: Ayuda para mejorar la eficiencia energética al nivel de las PYME

La idea detrás del quinto paquete de trabajo fue establecer un marco de referencia para la eficiencia energética y el uso de fuentes renovables en la producción y las operaciones y demostrar como lograr un cambio importante como suma de pequeños ahorros de un gran número de PYME en el sentido de sus actividades diarias como miembros de cadenas de producción.

Mediante este paquete de trabajo, la sociedad quería:

- Desarrollar un modelo de referencia en base a la herramienta analítica a integrar en el portal web de CO-EFFICIENT.
- Implementar cinco pilotos locales, uno en cada país socio.
- Desarrollar una herramienta analítica e indicadores.
- Informar sobre las pruebas y la situación en las PYME.

El primer paso de la implementación fue una búsqueda de escritorio para comprender mejor los temas relacionados con la mejora de la eficiencia energética y el uso de las fuentes de energía renovable. También se analizaron las metodologías existentes, los enfoques y las herramientas con respecto al uso eficiente de la energía y las fuentes de energía renovable. El conocimiento adquirido en esta fase fue muy útil para la preparación de un Cuestionario y el establecimiento de pilotos locales Y para una definición adecuada de la funcionalidad de la herramienta analítica.

Se establecieron cinco pilotos locales, que consistieron de al menos tres PYME, una empresa de I&D y una sociedad de PYME, uno en cada país participante. Las empresas acordaron la cooperación en el proyecto y pusieron a disposición su información del consumo de energía para el proyecto. Esta información era necesaria para la fase de prueba de la versión beta de la herramienta analítica. Como precondition para el desarrollo de la herramienta analítica, se realizó un análisis minucioso en forma de investigación, visitas a la empresa, consultas y cuestionarios.

El siguiente paso fue definir los KPI (siglas en inglés de indicadores de eficiencia energética), que fueron utilizados durante el desarrollo de la herramienta analítica. Necesitábamos saber qué medir y cómo interpretar la información recolectada para definir el establecimiento de la herramienta analítica.

La herramienta analítica:

El objetivo principal del desarrollo de la herramienta analítica fue ayudar a las PYME a mejorar su eficiencia energética y a utilizar las fuentes de energía renovable en los procesos clave de producción. La herramienta analítica otorga valores de referencia sobre la eficiencia energética en las áreas clave identificadas. La herramienta mencionada también proporciona valores de referencia en las áreas clave con el potencial del uso aumentado de fuentes de energía renovable para las PYME. Con la ayuda de expertos externos, las PYME participaron en la identificación y el tratamiento de sus principales deficiencias con respecto a la eficiencia energética y el uso de fuentes de energía renovable en sus procesos comerciales. Los resultados de estos procesos fueron utilizados para definir la herramienta.

El proceso de desarrollo de la herramienta analítica comenzó a mediados del 2014 y finalizó con la publicación de un Manual electrónico en mayo del 2015. La precondition para el desarrollo de la herramienta analítica fue la utilización de una estrategia bien planificada para la recolección de información que fue desarrollada con la ayuda de expertos externos. Según la base de datos de conocimiento, el módulo de interfaz del sitio web se desarrolló primero. Este módulo incluye:

- La entrada de información general sobre la empresa;
- La entrada de información sobre el consumo de energía;
- La entrada de los sistemas energéticos existentes;
- La entrada de fuentes de energía renovable ya en uso.

La herramienta analítica está disponible en nuestro sitio web <http://coefficient-project.eu/> y es de uso gratuito para todos aquellos interesados en evaluar la eficiencia energética en sus operaciones. El primer paso es ingresar diferente tipo de información sobre el consumo de energía, sistemas energéticos, consumo de energía eléctrica y sistemas de energía renovable y en base a estas cifras la herramienta calculará la eficiencia energética individual y suministrará soluciones útiles que se encuentran en la base de datos de conocimiento y si sus resultados son lo suficientemente altos podrá imprimir un certificado que establezca que usted está muy comprometido con la eficiencia energética en el proceso de producción.

7. Eventos relacionados con el proyecto

Eventos Anteriores

Del 9 al 11 de abril de 2015, los socios croatas, la Agencia de desarrollo regional de Eslavonia y Baranja junto al Centro empresarial de Osijek presentaron el proyecto CO-EFFICIENT en la feria EnergyMed en Nápoles. La feria atrajo a más de 200 expositores que suministraban soluciones, mercadería y servicios en los sectores de eficiencia energética, fuentes de energía renovable, reciclaje, embalaje y movilidad sustentable. Más de 20.000 visitantes asistieron a la feria que fue cubierta por más de 90 delegados de prensa y 1178 publicaciones que incluían medios de diarios nacionales y locales, revistas web, radio y televisión. Los socios de CO-EFFICIENT utilizaron esta oportunidad para informar a los expositores y visitantes sobre el concepto del proyecto, la sociedad y sus resultados. Entre otras cosas, el stand de CO-EFFICIENT también fue visitado por los representantes del Programa MED.



El 21 de mayo de 2015, en Portorož, Eslovenia, la Universidad de Maribor, dentro del proyecto CO-EFFICIENT y en colaboración con la "Conferencia internacional sobre ciencias del transporte (ICTS, por sus siglas en inglés) y Open ENLoCC (Cadena europea de centros de competencias logísticas) ha organizado una conferencia final exitosa del proyecto llamada "La mejora de la eficiencia energética: Cómo mejorar la competitividad". El evento reunió a muchos expertos, interesados, académicos, representantes de los sectores

de transporte y logística junto con expertos del campo de la eficiencia energética y representantes de empresas europeas pequeñas y medianas. Algunos de los temas que se discutieron fueron: el transporte urbano eficiente, la eficiencia energética de las PYME, la administración energética en la práctica junto con los logros y soluciones que ofrece el proyecto CO-EFFICIENT.



El 22 de mayo en Portorož, Eslovenia, los socios del proyecto se reunieron para analizar las actividades realizadas hasta ahora y discutir todos los restantes pasos necesarios para la finalización exitosa del Proyecto.



Próximos eventos

El 11 de junio de 2015, los socios italianos presentarán las actividades y los resultados del proyecto CO-EFFICIENT en el evento final local llamado "Le giornate dell' efficienza" mediante tres talleres. El primer taller llamado "Sicurezza ed efficienza negli impianti elettrici" que se llevará a cabo el 11 de junio tratará sobre la seguridad y la eficiencia de los sistemas eléctricos. El segundo taller que se realizará el 22 de junio se llamará "La nuova era del fotovoltaico". Este taller estará dedicado a los cambios importantes que serán el objeto de la nueva generación de sistemas fotovoltaicos. El tercer y último taller titulado "Le agevolazioni per l'efficienza" se llevará a cabo el 29 de junio y cubrirá las herramientas para facilitar la reestructuración y regeneración de energía.

El 12 de junio de 2015, en Osijek, Croacia, los socios del proyecto, la Agencia de desarrollo regional de Eslavonia y Baranja y el Centro empresarial de Osijek, organizarán la conferencia final local del proyecto CO-EFFICIENT. Esta conferencia final local, presentará a la sociedad del proyecto, las actividades que se realizaron a través del proyecto y los resultados logrados. Además, los participantes de la conferencia podrán escuchar las experiencias de otros proyectos que fueron implementados a través del Programa

MED y aprender más sobre las oportunidades de financiación para las actividades relacionadas con la eficiencia energética en el sector público y en el privado. A las empresas que aprueben el proceso de certificación dentro del proyecto, también se les entregará un certificado de energía.

El 18 de junio de 2015 en Bruselas, Bélgica, la Universidad de Maribor junto con la Agencia de desarrollo regional de Eslavonia y Baranja y el Centro empresarial de Osijek presentarán las actividades y los resultados del proyecto CO-EFFICIENT en la Semana de la energía sustentable de la Unión Europea 2015. El taller "Innovación para las soluciones de eficiencia energética y energía renovable en las regiones y ciudades mediterráneas" organizado en el marco de la Semana europea de la energía sustentable quiere mostrar una perspectiva general precisa y completa de lo que se ha hecho en cuanto a la implementación de soluciones técnicas y coordinación de estándares con una mirada en los futuros pasos.

Para obtener toda la información actual sobre las noticias, lo más destacado y los eventos relacionados con CO-EFFICIENT, por favor, diríjase a <http://coefficient-project.eu/>.

Circular de CO-EFFICIENT nº 5

El consorcio:

CO – EFFICIENT consiste en una sólida asociación compuesta de universidades, agencias de desarrollo, institutos y fundaciones de investigación, pymes nacionales y asociaciones del transporte, así como empresas comercializadoras de la innovación e instituciones de apoyo a las pymes y que intentan promover soluciones innovadoras a nivel pyme.

Logos de socios e información de contacto:

Universidad de Maribor (Eslovenia): www.um.si

Agencia de desarrollo nacional de Mura (Eslovenia): www.rra-mura.si

Instituto del Transporte y la Logística (Italia): www.fondazioneitl.org

CNA Modena (Italia): www.mo.cna.it

SATA (Italia): www.satanet.it

Fundación Valenciaport (España): www.fundacion.valenciaport.com

CIERVAL (España): www.cierval.es

AFT (Francia): www.aft-en-ligne.org

Agencia de Desarrollo Regional de Eslavonia y Baranja (Croacia):
www.slavonija.hr

Centro para el Emprendimiento de Osijek (Croacia):
www.czposijek.hr

RDA Slavonia and Baranja

A S. Radića 4, 31000 Osijek, Croatia

T +385 31 221 840

F +385 31 221 841

<http://coefficient-project.eu/home/contact>

