

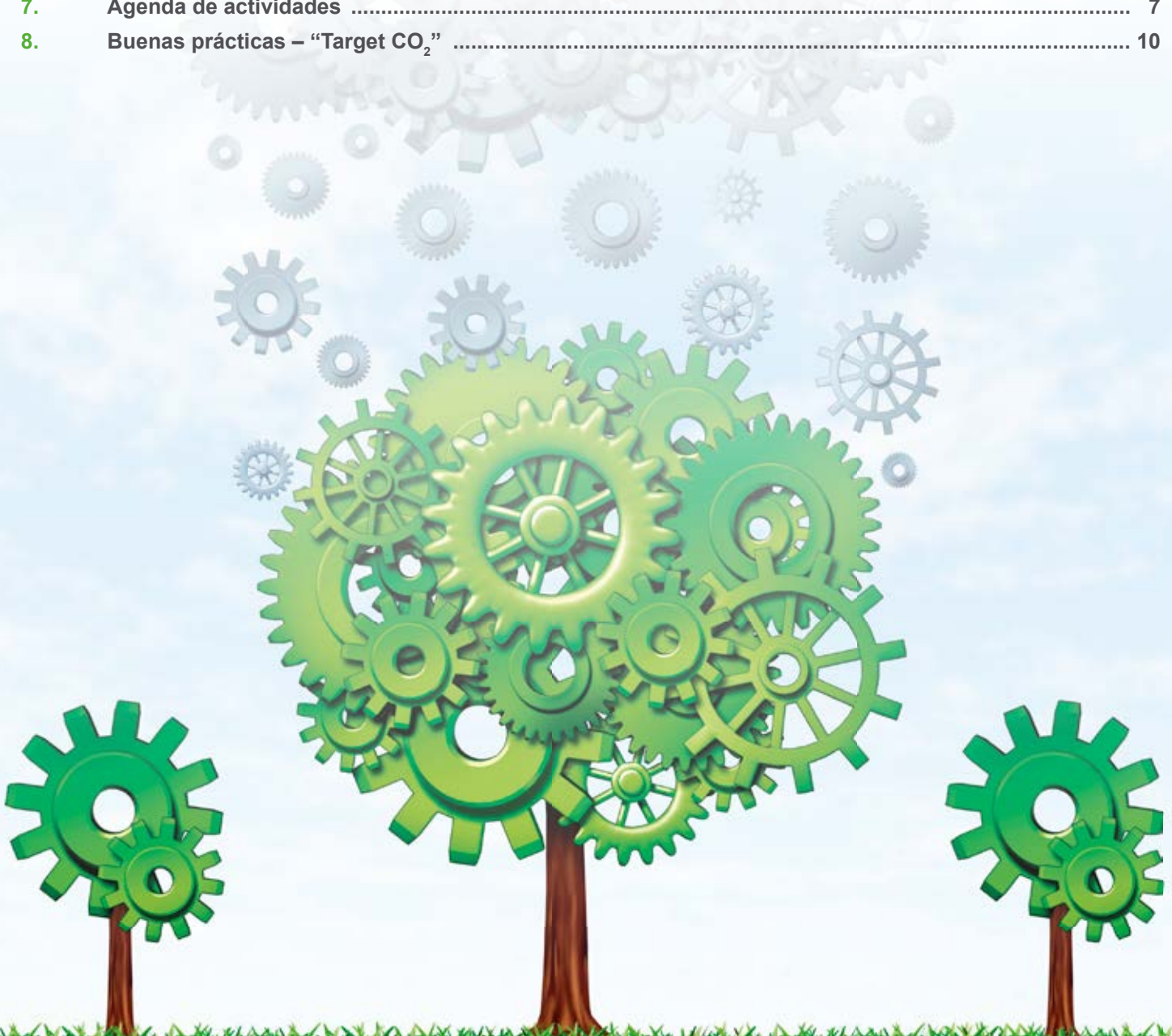


## CO-EFFICIENT Circular nº 2

---

### 1. Índice

|    |   |    |
|----|---|----|
| 2. | Nota del editor .....   | 2  |
| 3. | Marco para la innovación – análisis de la situación, condiciones y necesidades regionales ..... | 3  |
| 4. | Actividades a desarrollar para implantar con éxito un living lab .....                          | 4  |
| 5. | Aplicación del modelo ESE en proyectos de eficiencia energética .....                           | 5  |
| 6. | Oportunidades de financiación para fuentes de energía renovables y eficiencia energética .....  | 6  |
| 7. | Agenda de actividades .....   | 7  |
| 8. | Buenas prácticas – “Target CO <sub>2</sub> ” .....  | 10 |





## CO-EFFICIENT Circular nº 2

---

### 2. Nota del editor

Estimado lector:

Los tiempos difíciles suponen todo un desafío pero también una fuente de oportunidades e innovación para las pymes. Se exploran nuevos conceptos para mejorar la cooperación y la innovación, y se prueban e implementan nuevos modelos. Las pymes están a la vanguardia del reto de la innovación ya que, para sobrevivir y prosperar en época de necesidad, tienen que ser eficaces e ir un paso por delante de la competencia.

Pero las pymes no pueden hacerlo solas. Es cada vez más evidente que se necesitan nuevos entornos de la vida real que actúen como banco de pruebas para la innovación en los que usuarios, investigadores y desarrolladores puedan crear conjuntamente productos y servicios, así como probar sus ideas en la vida real. En la última década está ganando terreno en Europa una tendencia en el enfoque de “innovación abierta”, llamada living lab. Se basa en la idea de

que las empresas están dispuestas a utilizar ideas tanto internas como externas para incorporar la innovación en sus procesos y tecnologías. Los living labs permiten al público (consumidores, pymes, clusters, asociaciones), en tanto que usuarios, tener una influencia directa en el proceso de investigación y desarrollo gracias a su naturaleza orientada al usuario. Las pymes ya no quieren ser meramente objeto de investigación, quieren colaborar en el desarrollo de ideas innovadoras que aseguren su ventaja competitiva.

El marco del living lab no sólo permite que los usuarios finales participen directamente en la innovación del producto o servicio, sino que también aporta un asesoramiento adecuado (I+D), garantiza una correcta contribución a nivel organizativo e implementa plataformas técnicas de innovación. De esta manera, se promueve la generación de nuevas ideas, su desarrollo en productos y servicios concretos, y su prueba en un entorno de la vida real.

En la presente circular del proyecto CO-EFFICIENT analizamos el tema de los living labs con mayor detalle. Hablamos sobre sus principales componentes (usuarios, metodología estructurada, estructura organizativa y plataformas técnicas) y requisitos para aplicarlo con éxito. También vemos cuántos living labs están activos en el Mediterráneo, así como su tasa de éxito.

En nuestro proyecto estamos probando el concepto en un entorno de vida real. Para ello, vamos a crear dos grupos de living labs en cada país y a poner en marcha los pilotos que probarán si este marco es adecuado para el desarrollo de la innovación en servicios electrónicos y en la eficiencia energética en procesos de producción en pymes.

Te invitamos a unirse a nosotros en este viaje, a participar en nuestros living labs y aprovechar este entorno para reunir o generar ideas, desarrollar soluciones con distintos grupos de usuarios, difundir tus ideas o explorar posibilidades de financiación y oportunidades de acceso al mercado.

Para obtener información adicional sobre los asuntos o ideas a los que nos referimos en este número se puede acudir directamente a cualquiera de los socios regionales del proyecto, cuyos datos de contacto se pueden encontrar en <http://coefficient-project.eu/home/contact>.

*Nada Kožul*  
*Agencia de Desarrollo Regional de Eslovenia y Baranja*





## CO-EFFICIENT Circular nº 2

### 3. Marco para la innovación- análisis de la situación, condiciones y necesidades regionales

Con el objetivo de adoptar una decisión fundamentada acerca de cómo crear el mejor entorno desde el que las pymes, organismos de I+D y otras partes implicadas puedan innovar en sus regiones, los socios del proyecto CO-EFFICIENT decidieron, en primer lugar, analizar lo que ya existía en sus países, la Unión Europea e incluso en el ámbito internacional. ¿Qué funciona y qué no? ¿Qué sectores y tipos de empresas e instituciones parece que trabajan bien juntos? ¿Cómo funciona la financiación a la I+D en los diferentes países? ¿Qué ocurre en la Unión Europea? ¿Quién está a cargo de las iniciativas y legislación en materia de eficiencia energética? ¿Existen living labs en funcionamiento? Y si es así, ¿tienen éxito? Se recogieron, monitorizaron, midieron y visualizaron respuestas a todas estas preguntas (y muchas más). Se espera que este trabajo se traduzca en un mejor ecosistema de innovación para la participación de las partes implicadas.

Para cumplir este objetivo, cinco países efectuaron sus aportaciones sobre el análisis de situación regional y nacional, incluyendo el análisis en el ámbito europeo. Estas aportaciones se recopilaron en distintos niveles empezando, con un enfoque descendente, desde el nivel europeo, pasando luego al nivel nacional y, finalmente, al regional. De esta manera se proporcionó una visión multidimensional de áreas como la financiación de la I+D+i, los institutos de eficiencia energética, la estructura del sector del transporte y la logística y la optimización del transporte.

Los resultados obtenidos han permitido realizar un análisis profundo del grado de desarrollo industrial, geografía, historia, población y riqueza de cada una de las regiones implicadas, factores todos ellos a considerar cuando se desarrollen los living labs en cada una de las zonas.

En el estudio se analizó la situación actual de las principales industrias manufactureras y, más específicamente, el nivel de penetración de las TIC en cada una de las regiones. En el análisis ha quedado claramente demostrado que las regiones más grandes y pobladas hacen uso de la tecnología en mayor escala, incluso en las pequeñas y medianas empresas. Aunque se trata de una considerable e importante diferencia entre las regiones también puede interpretarse como una oportunidad para el desarrollo y el fomento de soluciones de tecnología de la información y, por tanto, muy interesante para el desarrollo de los living labs

A continuación, se destacan las conclusiones más interesantes a las que se ha llegado a raíz de este estudio:

- **Financiación para la I+D+i:** Tras analizarse la situación de los países europeos implicados en el proyecto (Francia, España, Italia, Croacia y Eslovenia) se encontró que existían diferentes grados de apoyo nacional a la innovación y la investigación. El resultado es incluso más variado a nivel regional.
- **Instituciones de eficiencia energética:** Desde una perspectiva nacional, la promoción y desarrollo de la eficiencia energética es responsabilidad de sus gobiernos y ministerios. Existen una serie de instituciones públicas para apoyar y desarrollar el marco existente.
- **Políticas de optimización del transporte y eficiencia energética:** En términos de optimización del transporte, existen diferentes iniciativas en marcha en cada uno de los países analizados.
- **Living Labs:** Francia, Italia, España y Eslovenia tienen muchos living labs en marcha, mientras que Croacia no tiene ninguno. Únicamente se identificó un living lab centrado específicamente en la innovación logística en Europa.
- **Estructura del sector de la logística y el transporte:** Las estructuras de los sectores nacionales de la logística y el transporte varían mucho entre los diferentes países, mostrando los países más grandes una infraestructura más variada y consolidada.
- **Principales sectores manufactureros:** Los resultados obtenidos de los cuestionarios remitidos por los principales sectores manufactureros muestran una información muy diversa en aspectos como la penetración de las TIC, tal y como se menciona con anterioridad.
- **Optimización del transporte y eficiencia energética:** Se analizaron las políticas y planes nacionales que actualmente se encuentran operativos para la optimización del transporte. Los resultados muestran que hay un interés general en involucrarse activamente en actividades de eficiencia energética.

Lo anteriormente expuesto supone un resumen muy breve del análisis y la información recopilados durante el proceso de elaboración del documento. Para una información más detallada, se puede tener acceso al informe íntegro en la página web del proyecto CO-EFFICIENT <http://coefficient-project.eu/downloads/deliverables>



## CO-EFFICIENT Circular nº 2

---

### 4. Actividades a desarrollar para implantar con éxito un living lab

Los living labs son una tendencia en el enfoque de “innovación abierta”, que asume que las empresas utilizan tanto las ideas internas como externas para innovar sus procesos o tecnología. El objetivo de los living labs es apoyar los procesos de innovación a través de una plataforma de investigación que resulte en un producto o servicio útil e innovador. El living lab involucra a distintas partes interesadas, como investigadores, desarrolladores, autoridades locales y usuarios finales (pymes), con el objetivo común de crear conjuntamente productos y servicios innovadores en un entorno real. A las pymes ya no se les observa o investiga, sino que se les invita a que desarrollen conjuntamente ideas innovadoras que les ayuden a diseñar su propio futuro.

En el ámbito del proyecto CO-EFFICIENT, se desarrolló un modelo específico de 7 fases con el objetivo de apoyar la formación de dos living labs, uno de servicios electrónicos y otro de eficiencia energética. Las actividades básicas de ambos living labs son similares. Sin embargo, los grupos de partes interesadas están integrados por socios distintos. Además de los socios de apoyo, el living lab de servicios electrónicos está compuesto por pymes muy diversas, mientras que en el living lab de eficiencia energética se ha procurado que las pymes que lo integran tengan preferentemente una actividad y área de negocio similar.

Las 7 fases de desarrollo del living lab propuestas incluyen las actividades que se presentan brevemente a continuación:

- **Planificar:** Descripción en detalle del problema/oportunidad junto con los objetivos, funciones, acuerdos y otras cuestiones relacionadas con la gestión del living lab. En tanto que son las afectadas por el problema o la oportunidad, se invita a participar a las pymes en la definición de los objetivos, mientras que otras partes interesadas ofrecen apoyo con su propio conocimiento y experiencias en proyectos similares o relacionados.
- **Comunicar y apoyar:** Definición de las aportaciones, programas y actividades de difusión para permitir que las actividades del living lab fluyan y que las pymes que participen en el proceso de innovación reciban un apoyo efectivo.
- **Operar y mejorar:** Desarrollo de una solución y propuesta de mejora continua del proceso de innovación definido por el living lab. Todas las partes interesadas del living lab desarrollan conjuntamente una solución viable y rentable par el problema u oportunidad planteado. Las pymes pueden probar la solución que han colaborado a desarrollar e identificar incluso más oportunidades de mejora.
- **Implementar:** Implementación de la solución desarrollada y promoción de los conocimientos adquiridos en las regiones participantes, al tiempo que se invita a nuevas partes interesadas y se promueve un mecanismo de mejora en la zona. Se puede desarrollar un modelo de negocio con el objetivo de comercializar con éxito la solución de manera que se garantice la sostenibilidad del living lab.
- **Evaluar y mantener:** Desarrollo de actividades para mejorar el rendimiento del living lab y apoyar el proceso de innovación abierta orientado a las pymes. Se invita a todas las partes interesadas a que participen activamente aportando ideas para mejorar las actividades del living lab en base a su propia experiencia. En tanto que el living lab actúa como un organismo vivo, el proceso de mejoras e innovaciones no finaliza con el desarrollo de una solución sino que se asciende a un nivel superior que genera más oportunidades para crecer y extender soluciones innovadores que sean útiles para las pymes participantes y su entorno.
- **Fase inicial:** Identificación y estructura de la situación actual (problema u oportunidad) del tema debatido en el living lab. Desarrollo de un modelo de negocio para el living lab. Las pymes, con sus problemas actuales y oportunidades de negocio, son de vital importancia puesto que son las afectadas por los problemas y oportunidades debatidos.
- **Conectar:** Constitución de una red de partes interesadas complementarias con el objetivo de conectar al grupo de participantes. Además del impulsor del living lab, se invita a formar parte del grupo de partes interesadas a pymes, organismos de investigación, autoridades locales, consultorías y otras organizaciones con problemas similares o capacidad para ejercer influencia interna o externamente.





## CO-EFFICIENT Circular nº 2

---

### 5. Aplicación del modelo ESE en proyectos de eficiencia energética

En muchas ocasiones se menciona a las fuentes de energía renovable (FER) en el mismo contexto que la eficiencia energética (EE). Se trata de dos términos diferentes que se complementan a la perfección cuando se sitúan en el mismo concepto pero únicamente si se planifican correctamente las medidas para mejorar las condiciones existentes en los edificios, procesos industriales o alumbrado público. No hay beneficios si las FER se utilizan en edificios ineficientes energéticamente.

La utilización de las FER supone el broche de oro a una buena gestión de la energía.

¿Por qué motivo?

Es necesario reducir las necesidades de energía y optimizar el consumo de energía de los edificios o procesos industriales antes de la implementación de las FER.

El principal obstáculo para la puesta en marcha de medidas de EE es su elevado coste. La introducción de un modelo de empresas de servicios energéticos (ESE) ha abierto un mercado completamente nuevo con un gran potencial para emprendedores (construcción, ingeniería, diseño, consultoría) que tiene efectos positivos tanto para emprendedores como para inversores (mejorando la calidad de vida y elevando los precios de la propiedad en el caso de particulares o mejorando los procesos de fabricación en el caso de emprendedores).

ESE opera bajo el principio de retorno de la inversión financiera a través de la puesta en marcha de medidas de EE. La empresa ESE invierte sus propios fondos en fondos de terceros (préstamo bancario) para la implementación de medidas de EE y firma un Contrato de Rendimiento Energético con el cliente que regula en detalle la relación que se establece entre ambas partes, así como el plazo en el que se desarrollarán las actividades y el periodo de amortización de las inversiones que se consigue por el ahorro de energía. Durante la vigencia del contrato (normalmente entre 5 y 15 años) el cliente continúa pagando la misma cantidad por el coste energético (dicha cantidad se determina en función

del consumo de referencia para el periodo antes de la implementación de la medida de EE) y la inversión se paga con la diferencia entre el coste actual de la energía y el coste determinado por el consumo de referencia pagado por el cliente.

Para implementar con éxito un proyecto ESE se tienen que seguir tres pasos:

- **Técnico** – realizar una valoración detallada y de calidad del potencial de ahorro energético basándose en la situación actual y el consumo de energía existente;
- **Financiero** – establecer el periodo de amortización de la inversión;
- **Operativo** – control y verificación permanente y habitual del ahorro energético conseguido.

El modelo ESE se puede aplicar de diversas maneras. Independientemente de si se trata de mejorar el rendimiento térmico del edificio, incrementar la eficiencia de los procesos industriales o simplemente servicios de consultoría, el principio es siempre el mismo. Se trata básicamente de una asunción temporal de responsabilidad sobre la gestión de la energía durante la vigencia del contrato. La utilización de las FER en proyectos ESE es conveniente pero, antes de utilizar las FER en los edificios, una condición previa fundamental es que se haya reducido la demanda de energía, mientras que en la industria las FER son una buena solución si es técnicamente posible y económicamente aceptable implantarlas. Hay muchas otras soluciones para mejorar la EE en la industria aparte de las FER, por ejemplo, la automatización de procesos, la regulación del régimen de prestaciones de los sistemas técnicos, la instalación de más aparatos eficientes de calefacción y ventilación con recuperación de calor, etc.

Al invertir la empresa ESE sus propios activos financieros en la medida de EE le interesa hacerlo con un alto nivel de calidad para obtener el mejor resultado. De esta manera, el cliente no asume el riesgo financiero pero sí se beneficia del



## CO-EFFICIENT Circular nº 2

ahorro conseguido una vez finalizada la vigencia del Contrato de Rendimiento Energético.

ESE aporta múltiples beneficios para todos los participantes: a los particulares les supone un incremento de su calidad de vida y a las industrias una mejora de sus procesos, al tiempo que un beneficio económico directo tras la expiración del Contrato de Rendimiento Energético; y a las empresas ESE porque el ahorro de energía conseguido se traduce en un beneficio financiero directo.

El beneficio general aparece por una reducción en las emisiones de CO<sub>2</sub>, ayudando por tanto al cumplimiento de las obligaciones que se derivan de las directivas de la UE sobre eficiencia energética:

<http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=OJ:L:2012:315:0001:0056:EN:PDF>

<http://www.mgipu.hr/default.aspx?id=13388>

En el marco de las actividades del proyecto CO-EFFICIENT se ha realizado un análisis de mercado de las empresas ESE y de las empresas que proporcionan servicios técnicos y de consultoría en los países socios (Italia, Francia, España, Eslovenia, Croacia). Los resultados de dicho análisis se pueden consultar de manera gratuita en la página web del proyecto:

<http://coefficient-project.eu/downloads/deliverables>

## 6. Oportunidades de financiación para fuentes de energía renovable (FER) y eficiencia energética (EE) en la región Mediterránea

En los cinco países socios CO-EFFICIENT (Eslovenia, Italia, Francia, España, Croacia) hay numerosas oportunidades para financiar la eficiencia energética, las fuentes de energía renovable y las iniciativas de protección medioambiental en diferentes sectores y para distintos tamaños de empresa. Así, por ejemplo:

- La Agencia Francesa para la Gestión del Medioambiente y la Energía ofrece distintas vías de financiación para empresas que quieran mejorar su eficiencia energética;
- El Programa de Incentivo al Desarrollo del banco esloveno SID Bank ofrece financiación a inversiones en eficiencia energética en pequeñas y medianas empresas;
- El fondo JESSICA se utiliza con éxito en España para diversos proyectos de energía urbana sostenible;
- En Croacia tanto el Fondo de Protección Medioambiental y Eficiencia Energética como el Banco Croata para la Reconstrucción y el Desarrollo (HBOR) están abiertos a financiar diferentes tipos de proyectos de eficiencia energética, transporte, educación, desarrollo sostenible y protección medioambiental.

Se puede obtener una información más detallada sobre estas fuentes de financiación y otra información de interés en nuestra Base de Datos de Conocimiento: <http://coefficient-project.eu/knowledgedatabase/index/9/E>.





## CO-EFFICIENT Circular nº 2

# 7. Agenda de actividades

### Actividades desarrolladas

Los días 6 y 7 de marzo de 2014 los socios del proyecto se dieron cita en Módena (Italia) para celebrar la tercera reunión de socios. Además de la reunión se organizó un taller titulado “Energy integration in the building/plant system and consumption monitoring”. Más de 60 participantes asistieron al taller CO-EFFICIENT organizado por CNA en colaboración con la Cámara de Comercio de Módena. El taller abarcó una gran variedad de temas, desde el apoyo de las herramientas informáticas al control del consumo de energía hasta los modelos y soluciones en la certificación energética y la restauración en la construcción. Las ponencias y presentaciones se plantearon considerando las necesidades y recursos de las pymes.

Los días 2 y 3 de junio de 2014 representantes de la Agencia Regional de Desarrollo de Slavonia and Baranja asistieron a SEE-MED Joint Communication Training organizado en Bled (Eslovenia).

Durante las sesiones formativas, se enseñó a los gestores de comunicación de los proyectos SEE y MED cómo crear estrategias de comunicación efectivas, el uso de las redes sociales para los fines del proyecto, la organización del acto de clausura, la utilización de la narración y la defensa de los proyectos en el ámbito de la Unión Europea.

Se puede obtener más información, así como acceso a todos los materiales y fotografías en:

[http://www.southeast-europe.net/en/news\\_and\\_events/events/other\\_events/2014/see-medjointcommunicationtrainingspresentations](http://www.southeast-europe.net/en/news_and_events/events/other_events/2014/see-medjointcommunicationtrainingspresentations).





## CO-EFFICIENT Circular nº 2



El 4 de junio de 2014 los líderes de varios proyectos MED se dieron cita para explorar la posibilidad de una colaboración más estrecha entre sus proyectos. Aunque los temas que se abordan en los mismos son muy variados, se identificaron algunos puntos en común en el campo de la logística, promoción de la eficiencia energética y fuentes de energía renovables, gestión de la energía en pymes y la contratación ecológica. Los representantes de los proyectos no dudaron en acordar trabajar conjuntamente en la promoción de los proyectos y en la divulgación de sus resultados, así como en otros ámbitos específicos compartidos por los proyectos como el compartir experiencias en el intercambio de datos y la realización de aportaciones a bases de datos de conocimientos de forma individual.

En caso de tener interés en ampliar información sobre estos proyectos, se puede visitar sus páginas web en los siguientes enlaces:



E<sup>2</sup>STORMED  
<http://www.e2stormed.eu/>



SMILE  
<http://smile-urbanlogistics.eu/>



SINERGIA PROJECT  
<http://www.sinergia-med.eu/>



GREEN PARTNERSHIPS  
<http://www.greenpartnerships.eu/>



GRASP  
<http://www.grasp-med.eu/>



CO-EFFICIENT  
<http://coefficient-project.eu/>





## CO-EFFICIENT Circular nº 2



El 11 de junio de 2014, la Fundación de la Comunidad Valenciana para la Investigación, Promoción y Estudios Comerciales de Valenciaport (Fundación Valenciaport) mantuvo una reunión con potenciales candidatos a participar en el proyecto piloto del living lab del CO-EFFICIENT. Durante la reunión, la Fundación ValenciaPort hizo una demostración de los instrumentos de eficiencia energética que se van a utilizar en el piloto del living lab.

El 17 de junio de 2014, se organizó en Croacia un Taller de Trabajo del proyecto CO-EFFICIENT al que asistieron más de 50 participantes atraídos por las reuniones informales e interesantes presentaciones que tuvieron lugar. El taller se centró en las pequeñas y medianas empresas y en cómo manejar las cuestiones de eficiencia energética en las instalaciones de producción y en los procesos.



El taller fue organizado conjuntamente por el Centro de Emprendimiento de Osijek y la Agencia de Desarrollo Local de Slavonia y Baranja. Este evento dio la oportunidad de presentar los resultados de las entrevistas a pymes que se llevaron a cabo en cada país participante y de que se mantuvieran contactos informales entre empresas y expertos del proyecto. Se pretende realizar un seguimiento del taller a través de la implicación de las pymes en los proyectos del living lab.

### Próximos eventos

Del 16 al 18 de septiembre de 2014 tendrá lugar la cuarta reunión de socios del Proyecto CO-EFFICIENT en Valencia, España. Los socios debatirán acerca de la implementación del proyecto y los próximos pasos a desarrollar. El evento también incluirá un taller de trabajo en el que se abordará el tema de la eficiencia energética y las pymes.

17 de septiembre de 2014, 18:00 CNA, Via Malavolti 27, Modena.

El proyecto de formación nació de la necesidad de integrar a los distintos actores del sector y de proporcionar herramientas para conseguir una visión íntegra de las intervenciones: cómo hacer un análisis global de la situación y elegir aquellas actuaciones que ahorren energía y aseguren un retorno económico. El curso, financiado por el Fondo Social Europeo, es gratuito. Está dirigido a emprendedores y trabajadores de empresas de la construcción, fabricantes e instaladores de sistemas de energía y calefacción. Participarán como ponentes Piergabriele Andreoli, Director de la Agencia de Energía y Desarrollo Sostenible, y Giovanni Busani, Auditor experto en energía.

Se puede obtener una información actualizada sobre las novedades, aspectos destacados y eventos del proyecto CO-EFFICIENT en <http://coefficient-project.eu/>.



## CO-EFFICIENT Circular nº 2

---

### 8. Buenas prácticas – “Target CO<sub>2</sub>”

En consonancia con los objetivos establecidos por la Unión Europea, el Gobierno francés, en colaboración con ADEME (Agencia Francesa para la Gestión de la Energía) ha puesto en marcha el programa “Target CO<sub>2</sub> – compromiso de los transportistas”. Este programa tiene como objetivo animar a las empresas de transporte a adoptar medidas específicas para reducir el consumo de gasolina y, por tanto, sus emisiones de CO<sub>2</sub>.

Con la ayuda de un especialista, se acompaña a las empresas en un proceso voluntario que se estructura en varios pasos.

Primero, la empresa, en colaboración con el especialista, realiza una autoevaluación de su consumo de CO<sub>2</sub>. A continuación se firma una carta en la que la empresa se compromete a reducir su consumo de CO<sub>2</sub> poniendo en marcha acciones específicas tales como:

- Modificaciones a las estructuras del vehículo que redunden en una reducción del consumo de gasolina;
- Uso de carburantes alternativos o de programas informáticos de gestión específicos;

- Formación en conducción ecológica para los conductores de la empresa;
- Mejora de la organización de la empresa.

Se realiza un seguimiento de cada paso que realizan las empresas en la puesta en marcha de sus acciones. Al final, obtendrán el sello Objetivo CO<sub>2</sub>, que demuestra que la empresa ha colaborado en la reducción de sus emisiones de CO<sub>2</sub> y, al mismo tiempo, obtenido un beneficio económico al haberse reducido su consumo de gasolina.

En varias regiones francesas, como las de Languedoc – Roussillon y Rhône – Alpes, Target CO<sub>2</sub> se gestiona en colaboración con ATF, que contrata y apoya al experto regional.

Más información del proyecto en [www.objectifco2.fr](http://www.objectifco2.fr)





## CO-EFFICIENT Circular nº 2

---

### Ion El consorcio::

CO – EFFICIENT consiste en una sólida asociación compuesta de universidades, agencias de desarrollo, institutos y fundaciones de investigación, PYMEs nacionales y asociaciones del transporte, así como empresas comercializadoras de la innovación e instituciones de apoyo a las PYMEs y que intentan promover soluciones innovadoras a nivel PYME.

Logos de socios y la información de contacto:

Universidad de Maribor (Eslovenia): [www.um.si](http://www.um.si)

Agencia de desarrollo nacional de Mura (Eslovenia): [web.rra-mura.com](http://web.rra-mura.com)

Instituto del Transporte y la Logística (Italia): [www.fondazioneitl.org](http://www.fondazioneitl.org)

CNA Modena (Italia): [www.mo.cna.it](http://www.mo.cna.it)

SATA (Italia): [www.satanet.it](http://www.satanet.it)

FFundación Valenciaport (España): [www.fundacion.valenciaport.com](http://www.fundacion.valenciaport.com)

CIERVAL (España): [www.cierval.es](http://www.cierval.es)

AFT (Francia): [www.aft-iftim.com](http://www.aft-iftim.com)

Agencia de Desarrollo Regional de Eslavonia y Baranja (Croacia):  
[www.slavonija.hr](http://www.slavonija.hr)

Centro para el Emprendimiento de Osijek (Croacia):  
[www.czposijek.hr](http://www.czposijek.hr)

RDA Slavonia and Baranja

A S. Radića 4, 31000 Osijek, Croatia

T +385 31 221 840

F +385 31 221 841

<http://coefficient-project.eu/home/contact>





# CO-EFFICIENT

COLLABORATIVE FRAMEWORK FOR  
ENERGY EFFICIENT SME SYSTEMS



Project co-financed by the  
EUROPEAN UNION  
Projet cofinancé par l'  
UNION EUROPEENNE

